

ひと輝くまちみさき

「賢く収縮するまちづくり」



美咲町 令和7年2月

# 公有財産マネジメント

## (公共施設の維持管理等)

- 公共施設の床面積は109,099m<sup>2</sup>  
(H28公共施設等総合管理計画策定時)  
1人あたり約7.19m<sup>2</sup> **全国平均** (3.42m<sup>2</sup>)の**2倍以上**
- 公共施設の維持・管理費 **→** 過去20年間の平均年間**6.1億円**  
今後40年間の更新費用 **→** 平均年間**11.3億円**が必要(試算)  
年平均の**差額5.2億円**の縮減が必要(財政破綻の可能性あり)  
(面積ベースで**42%**の削減が必要)  
**→** 施設の再編・統廃合をやらざるを得ない状況

# 施設カルテ（83施設）

## ○施設カルテの内容

- ・ 基本情報
- ・ 建物・設備情報
- ・ 施設サービスの状況
- ・ 財務情報
- ・ 施設を構成する建物情報

## ○施設再配置等の考え方

- ・ 地域ごとの適正配置
- ・ 施設の集約化、複合化
- ・ 施設の廃止、民間等への売却

（サウンディング調査）

施設番号	204	施設名称	柵原図書館	年度	2019	調査	年度調査				
<b>1 基本情報</b>											
① 所在地(代表地番)	美咲町書副180番地	② 主管部局(課)	生涯学習課								
③ 施設(大分類)	社会教育・文化施設	④ 施設(中分類)	図書館								
⑤ 総延床面積	1,299 (㎡)	棟数	1 棟								
⑥ 施設設置年度	1999	⑦ 運営形態	直営								
⑧ 配置形態(複合施設の有無等)	複合	⑨ 土砂災害警戒区域	—								
⑩ 浸水想定区域	—	⑪ 避難所指定状況	有								
<b>2 建物・設備情報</b>											
① 点検調査日	2019年7月19日		② 総合評価点(100点満点)					32			
③ 建築評価点(100点満点)	40	④ 電気設備評価点(100点満点)	0					⑤ 機械設備評価点(100点満点)	13		
<b>3 施設サービス情報</b>											
① 年間利用者数(2020)	6,054	年間利用者数(2021)	6,321	年間利用者数(2022)	6,704						
② 年間開館日数	日	283	バリアフリー	車椅子使用者用駐車場	有無	無					
③ 年間利用日数	日	283	バリアフリー	出入口スロープ(車いす)	有無	有					
④ 平均年間利用者数	人	6,360	バリアフリー	誘導用ブロック(通路等)	有無	無					
⑤ 施設稼働率(③/②)	%	100%	バリアフリー	エレベーター	有無	無					
⑥ 駐車場(収容台数)	台	30	バリアフリー	車椅子対応トイレ	有無	有					
<b>4 財務情報</b>											
① 年間収入総額(2020)(千円)	0	年間収入総額(2021)(千円)	0	年間収入総額(2022)(千円)	9						
② 年間支出総額(2020)(千円)	10,011	年間支出総額(2021)(千円)	9,680	年間支出総額(2022)(千円)	10,091						
③ 年間収支(2020)(千円)	-10,011	年間収支(2021)(千円)	-9,680	年間収支(2022)(千円)	-10,082						
④ 平均収入総額	千円	3	⑦ 支出内訳(2022)	光熱水費・燃料費・通信運搬費等	千円	2,790					
⑤ 平均支出総額	千円	9,927	⑦ 支出内訳(2022)	使用料及び賃貸料	千円	206					
⑥ 平均収支(③の平均)	千円	-9,924	⑦ 支出内訳(2022)	委託料	千円	4,178					
⑦ 平均利用者1人当たりのコスト(⑥/平均年間利用者)	円/人	1,561	⑦ 支出内訳(2022)	保険料・手数料	千円	36					
⑧ 床面積1㎡当たりのコスト(⑥/総延床面積)	円/㎡	7,640	⑦ 支出内訳(2022)	備品購入費	千円	1,674					
			⑦ 支出内訳(2022)	修繕費・工事請負費	千円	611					
			⑦ 支出内訳(2022)	その他	千円	596					
<b>5 施設を構成する建物(棟)情報(※財産台帳より引用)</b>											
NO	建物(棟)名称	床面積㎡	建築年度	経過年数	耐用年数	老朽度(経過年/耐用年)	階数	主体構造	耐震性能		
1	図書館	1,299	1999	23	50	0.46	1	RC	新耐震		
2											

# 賢く収縮するためのまちづくりの骨格

## 三大プロジェクト

### 旭地域

- ・義務教育学校
- ・複合施設

### 中央地域

- ・多世代交流拠点
- ・本庁舎

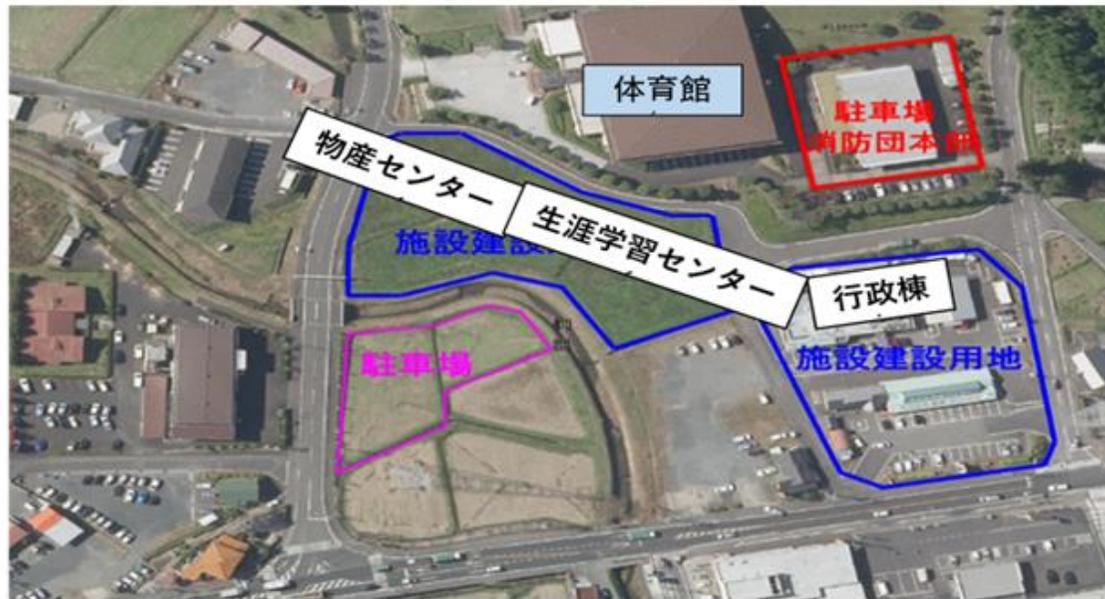
### 柵原地域

- ・義務教育学校

行財政改革

小規模  
多機能自治

# 多世代交流拠点施設(中央地域)



## 機能の集約

- 物産センター
- 図書館
- 公民館
- 保健センター
- 役場本庁舎
- ※美咲町社会福祉協議会も入居



# ガルバリウム鋼板を活用 (ライフサイクルコストの削減)



○職員の執務スペース40%削減

○議場も普段は会議室として利用

## 多世代交流拠点施設(旭地域)

- **旧旭小学校を活用**した多世代交流拠点施設を整備
- 旭総合支所、多目的ホール(体育館)、図書館、西川診療所  
岸田吟香記念館、「子ども第三の居場所」が入居予定



○旭地域多世代交流拠点施設 (完成イメージ図)



○旧旭小学校

# 義務教育学校「旭学園」

岡山県北初となる義務教育学校「旭学園」令和5年4月開校  
(6-3制から4-3-2制へ)

- 旭学園の特徴：**英語特区(英検合格者多数)**、住民による学習サポート「**寺子屋**」の開催
- 国外を含め150件以上の視察
- 全国へき地教育研究大会岡山大会の分科会会場に選定



A L Tによる英語授業



○義務教育学校旭学園



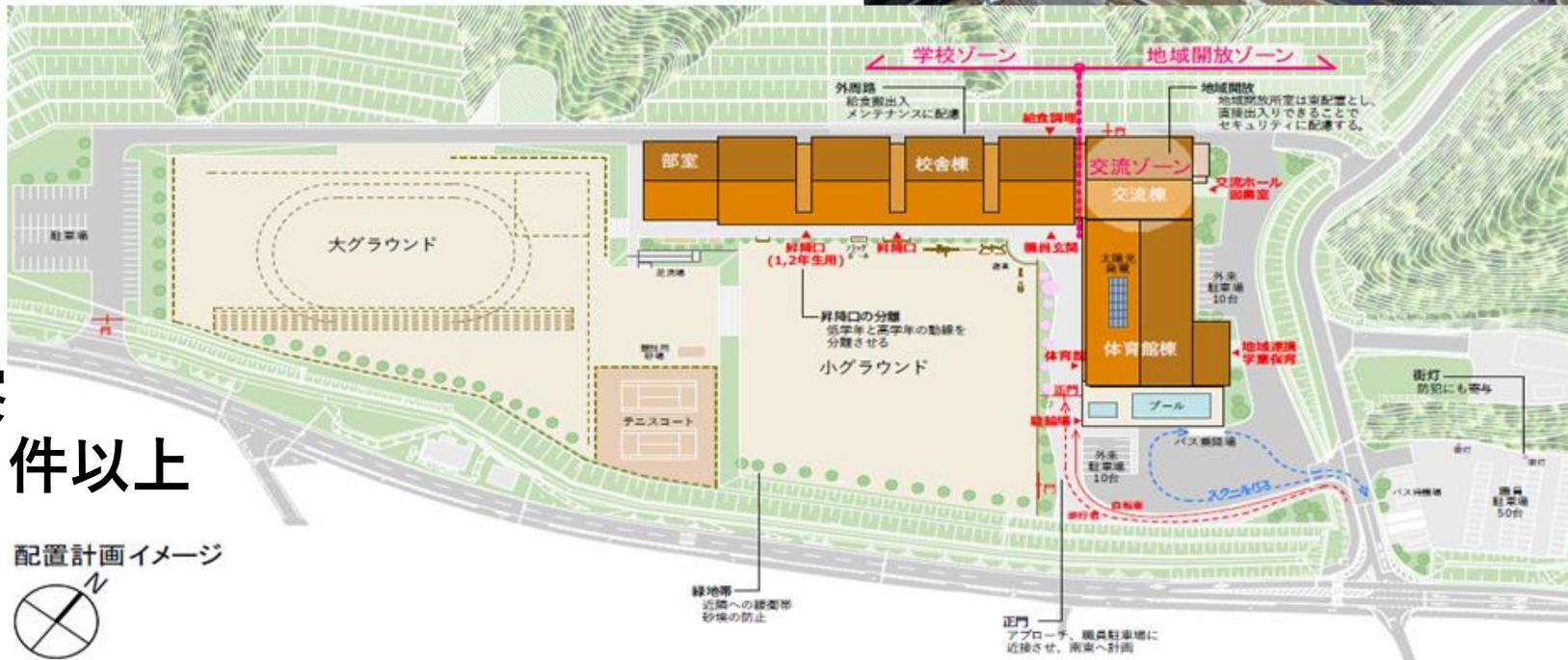
○へき地教育研究大会旭学園分科会の様子

# 義務教育学校「柵原学園」

- 県北 2 校目の義務教育学校として柵原学園を令和 6 年 4 月開校！
- 児童館のほか、地域住民も利用できる交流ホール・多目的室を併設
- 住民による学習サポート「寺子屋」開催



- 視察  
60 件以上



# 三大プロジェクトの経費

**旭地域：旭学園（義務教育学校）**

（14億円）

**旭地域多世代交流拠点施設**

**中央地域：美咲町多世代交流拠点施設**

（27億円）

**柵原地域：柵原学園（義務教育学校）**

（47億円）

**シンプル・コンパクト・フレキシブル・ロウ-ライフサイクルコスト**  
県内で最近進められている庁舎整備

	美咲町	A	B	C	D	E
人口	13,094人	55,486人	69,428人	25,801人	4,468人	834人
庁舎整備費	16.4億円	54.4億円	96億円	50億円	16.1億円	11億円
建築単価	30.3万円/m <sup>2</sup>	73.8万円/m <sup>2</sup>	58.3万円/m <sup>2</sup>	67.1万円/m <sup>2</sup>	60.8万円/m <sup>2</sup>	89.1万円/m <sup>2</sup>

※庁舎整備費は庁舎等建築部分のみ（外構等含まず） NPO法人自治経営FMアライアンスより

# 令和6年度 施設集約化

多世代交流拠点施設集約化事業	7億6,703万円
柵原学園関連施設集約化事業	5億8,387万円
公共施設集約化事業	7億1,723万円
合計	(一般会計予算の1割以上) 20億6,813万円

【解体を予定している施設】 37施設 (65棟以上)

旭地域多世代交流拠点関連施設 6施設

中央地域多世代交流拠点関連施設 7施設

柵原学園関連施設 7施設

その他の施設 17施設

【売却を予定している施設】 4施設

中央地域多世代交流拠点関連施設 3施設

その他の施設 1施設

※処分床面積：約38,500㎡ 約36%削減 (削減前の床面積を基準)

※新設床面積：約18,200㎡ 約17%増加 (削減前の床面積を基準)

※削減床面積：約20,300㎡ 約19%削減 (削減前の床面積を基準)

# ダウンサイジング

- ・昭和から平成の時代 経済対策もあり国はハコモノを推奨
- ・これからの時代、人口減少は避けられない  
(人口増といったバラ色の話はない)
- ・令和は広げた風呂敷をいかに畳むかの時代  
(「次は何を建てようか」から「次は何を壊そうか」の時代)
- ・人口が減っても、町の面積は変わらない
- ・まちのあり方を人のあり方に合わせていく必要がある
- ・人口減少に見あった大きさに、まちをつくり変える



ダウンサイジング

# 賢く収縮

- ・まちのあり方を人のあり方にどうやって合わせるか
- ・単に風呂敷を畳むだけでは「単なる収縮」＝「シュリンク」
- ・住民の生活を守る 必要なものは残す さらに充実させる

収縮 + 賢く

- 賢く収縮する = スマート・シュリンク
- 賢く収縮する取組
  - ・多世代交流拠点施設 = 複数の施設を統合し、充実させる
  - ・「旭学園」 「柵原学園」 = 必要なものは残し、充実させる

# 小規模多機能自治の展開

## 小規模多機能自治

〈一歩先の視野をもち、半歩先の事業を提供し続ける〉

### 1ステップ

#### 意識改革と地域運営組織の形成

- ・仲間を確認する。
- ・現状(これまでとこれから)を知る
- ・地域課題を把握(地域住民アンケート調査の実施・集計・分析)
- ・意見を共有
- ・地域みらい計画を作成
- ・地域運営組織を形成

### 2ステップ

#### 地域経営と改善、進化

- ・行事から事業へ
- ・イベントからサービスへ
- ・役(やく)から経営(マネジメント)へ
- ・現場づくりから人づくりへ
- ・町等多様な団体・NPO・企業等との協働
- ・特性を生かした地域づくり
- ・マネージャーの配置

### 3ステップ

#### 社会経済状況の変化への対応と組織再編

- ・これまでの活動・事業の振り返り
- ・これからの変化を見通す
- ・地域、組織の在り方を見直す
- ・地域ブランディングを進める
- ・稼ぐ地域づくり
- ・法人格の取得

「行政は、やってくれない」から「行政は、やらしてくれない」へと地域は変化していく

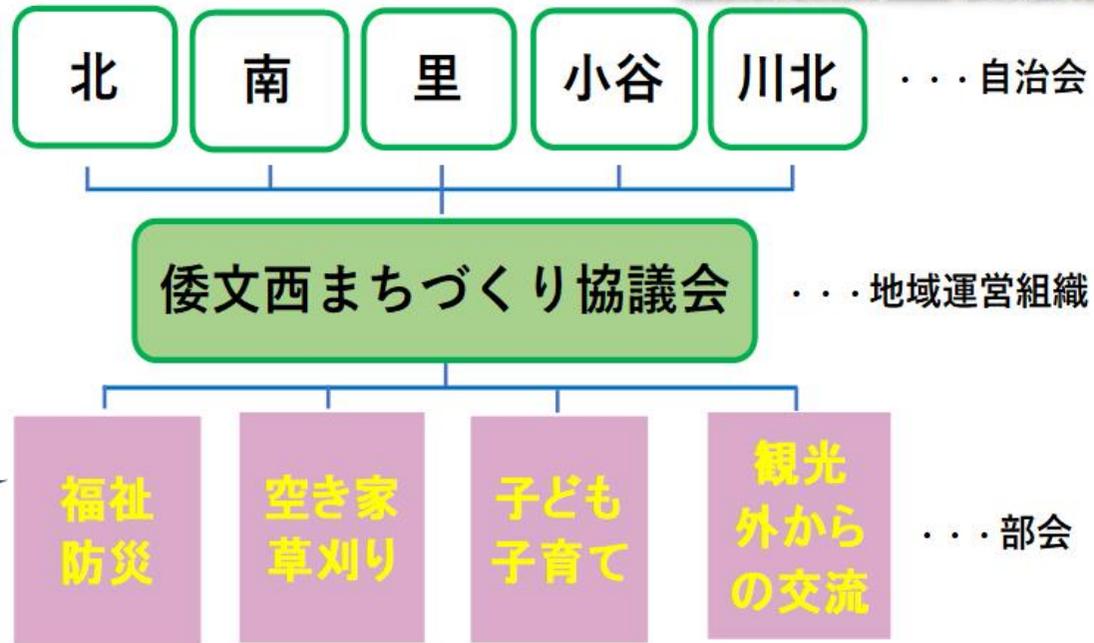
# 1 3 の地域運営組織



しとりにし  
美咲町 **倭文西** 地区



人口：665人  
高齢化率：51%  
308世帯



# 小規模多機能自治組織認定第1号 (倭文西まちづくり協議会)

- 令和5年度「地域づくり表彰」で「国土計画協会会長賞」受賞
- NHK全国ニュースで住民自治による行政の補完的事例として、黄色い旗を掲げる安否確認が紹介
- 「自分たちでできることは自分たちで」をモットーに活動
- できるだけ楽しみながら「にぎやかな過疎」を目指す



国土計画協会会長賞表彰式



黄旗による  
安否確認



こども達が参加した空き家掃除

# 打穴まちづくり協議会

## やってみん会“打穴”の歌

「元気なうたの」 作詞：やってみん会 “打穴”  
作曲：みぞろ ひろし

やるぜ！ やろうぜ！  
声かけあって 元気よく  
やるぜ！ やろうぜ！  
声かけあって 元気なうたの  
ひとりぼっちにさせない  
地域の目指す姿は  
美しい郷 うたの  
楽しい郷 うたの  
のどかな郷 うたの



QRコードからも  
聴くことができます♪



やるぜ！ やろうぜ！  
声かけあって 元気よく  
やるぜ！ やろうぜ！  
声かけあって 元気なうたの  
声かけあって 元気なうたの  
元気なうたの 元気なうたの  
《最高》 元気なうたの ↑



高齢者スマホ教室  
手始めに、出来ることから  
始めました。



## 専門部会（3部会）

- 草刈り、鳥獣害、農業部会
- 福祉、防災、見守り部会
- 資源（人材）活用、子供部会



草刈りの技術を競うのではなく、女性を含めた  
初心者が草刈り機の使い方と刃の替え方を学ぶ取組

# 北和気地区コミュニティ推進協議会【北和気盛り上げたい（隊）】

「地域住民に消防団を加えた  
地図による危険個所の確認」



「百々人形の継承活動」



地域発祥の伝統工芸品「百々人形」の後世への継承と、地域内外への絵付体験などの出前講座による交流を図っている。

県内の高校生が実施する『社会貢献活動』の受け入れを行っている。



地域の情報を住民に届ける手作り新聞。三ヶ月ごとに発行、みんな楽しみにしています。

地域広報誌「きたわけ」

「高校との連携」

